

# ДИНАСТИИ - СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ РОССИИ

## АНАЛИЗ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРИМЕРЕ РОДА АРАПОВЫХ

Шелементьев К.С.<sup>25</sup>, Лобачева Е.В.<sup>26</sup>

В истории предпринимательства утрачивается неоценимая часть эволюции общества и экономики. Взгляд на успех дореволюционных предпринимателей погружает нас в исторический контекст, помогая раскрывать факторы, способствовавшие их процветанию, и извлекать уроки, применимые и в наше время. Деятельность предпринимателей прошлых эпох, действовавших в условиях ограниченной индустриализации, выделяет их как строителей собственного успеха, опирающихся на смелость, находчивость и предприимчивость. Раскопки в их историях их жизни отражают не только индивидуальные триумфы, но и социокультурные и экономические особенности той эпохи. В особенности, род Араповых из Пензенской губернии возбуждает интерес, представляя актуальное направление для дальнейших исследований и анализа. Это исследование призвано рассмотреть семейное предпринимательство рода Араповых в дореволюционной России, сосредотачиваясь на их влиянии на развитие региона. Следствием этого будет анализ хозяйственной деятельности рода Араповых, выявление факторов успеха и возможность применения их практик в современных условиях, а также оценка их вклада в развитие Пензенской области до 1917 года.

### Ключевые слова:

*история предпринимательства, развитие общества, экономика, дореволюционные предприниматели, успех, факторы, предприимчивость, экономические особенности, Араповы, семейное предпринимательство, хозяйственная деятельность*

---

<sup>25</sup> Шелементьев Кирилл Сергеевич – студент 3 курса бакалавриата по направлению «Менеджмент» Пензенского казачьего института технологий Филиала Московского государственного университета технологий и управления им. К.Г. Разумовского (Первый казачий университет). [kirasa167@gmail.com](mailto:kirasa167@gmail.com).

<sup>26</sup> Лобачева Елена Вячеславовна - преподаватель кафедры «Менеджмент и бизнес-информатика» Пензенского казачьего института технологий Филиала Московского государственного университета технологий и управления им. К.Г. Разумовского (Первый казачий университет) [ev1158@yandex.ru](mailto:ev1158@yandex.ru). г. Пенза, ул. Володарского, 6.

## Введение

Существующие исследования о предпринимательстве в дореволюционной России предоставляют ценные сведения о стратегиях, принципах и факторах, способствовавших успеху предпринимателей того времени. Однако анализ, сфокусированный на роде Араповых из Пензенской губернии, представляет собой актуальное направление для дальнейших исследований[3].

## Анализ хозяйственной деятельности представителей рода Араповых

Начало хозяйственной деятельности Араповых можно связать с именем Андрея Степановича Арапова (1723–1795) – подпоручика гвардии, который при выходе в отставку в 1750 г. закрепил за собой 908 душ мужского пола. Это явилось стартом его предпринимательской деятельности. Его сын Николай Андреевич Арапов (1757–1826) в 1803 г. заложил винокуренный завод производительностью 70 тыс. 445 ведер в год, а Сергей Андреевич Арапов (1765–1837) основал в родовом селе два винокуренных завода.

В XVIII в. в Пензенской губернии промышленность винокурения активно развивалась благодаря высокой производительности сельского хозяйства. Стоит отметить, что в основном большая часть винокурен, построенных в то время, была предназначена для личного использования, то есть люди способны были производить товар, но не были готовы к выходу на рынок, что связано с высокой конкуренцией в отрасли. Однако, несмотря на это Пензенская губерния занимала достаточно высокую позицию в списке избыточного хлеба. Этот фактор достаточно сильно повлиял на развитие производства спирта в губернии, так как излишки хлеба использовались для создания спирта. Уже в XIX в. винокуренная промышленность составляла 46% от общего производства в

губернии. Было построено более 50 винокуренных заводов, в том числе крупных, способных производить от 5 до 10 тыс. ведер спирта[5].

Сын Николая Андреевича Андрей Николаевич (1807–1874) пошел по другому пути: его выбор пал на лошадей. Разведение скакунов является хорошим бизнесом в природно-климатических условиях Пензенской губернии. Наличие достаточно больших полей позволяло заниматься этим делом и существовать на рынке, не уходя в убытки. В условиях конкуренции спирта, ниша коневодства оставалась относительно свободной, и дабы увеличить шансы на успех, Арапов решает привлечь к этому бизнесу западных специалистов в этой области. Такими представителями были Сильвестр Устинович (Мартин-Устин) Зенькевич, Э. К. Войшвилло и К. А. Кржижановский. Помимо всего прочего, была привлечена целая группа людей, специализирующихся в данном направлении. Его конезавод стал признанным лучшим не только в Пензенской губернии, но и во всей Российской империи. Лошади Арапова многократно побеждали на соревнованиях в столице. Рысаки из араповских конюшен были высоко оценены как на внутреннем, так и на международном рынке.

Андрей Николаевич Арапов также активно развивал производство спиртных напитков. В 1860-х гг. завод Араповых в имении Воскресенская Лашма значительно увеличил объемы производства и стал пятым по производству спиртного сырца в Пензенской губернии. Помимо винокуренных заводов, на территории был открыт завод по производству калийных удобрений, и работали мельницы. Благодаря усилиям Андрея Николаевича, Воскресенская Лашма стала одним из центров экономического прогресса в уезде. Андрей Николаевич Арапов проявил предприимчивость и инновационный подход, внедряя прогрессивные идеи в свое дело в Пензенской губернии. Использование кредитно-залоговых

операций с землей и недвижимостью, а также продажа части пахотных земель и строений на аукционе, отличалось от традиционных методов того времени. Такие действия способствовали увеличению чистой прибыли и развитию его бизнеса. Это демонстрирует его готовность к риску и стремление к инновациям, что способствовало успеху и росту деловой активности. Также необходимо отметить, что он явно обладал финансовой грамотностью и стратегическим мышлением[7]. Следовательно, именно Андрей Николаевич создал основы семейного бизнеса в капиталистическом стиле, ориентированного на производство и реализацию сельскохозяйственной продукции, конкурентоспособной как на внутреннем, так и на международных рынках.

Иван Андреевич Арапов (1844-1913), продолживший семейное предпринимательское дело, стал новым типом помещика-капиталиста в Пензенской губернии. Он прошел долгий путь в Кавалергардском полку, участвовал в русско-турецкой войне 1877-1878 гг., за выдающиеся подвиги в штурме Плевны был удостоен ордена святого Владимира 4-й степени с мечами и бантом. Иван Андреевич достиг звания генерал-майора в 1882 г., а по выходе на пенсию в 1905 г. стал генерал-лейтенантом. В различные периоды времени он активно участвовал в различных общественных и государственных организациях. С 1881 по 1894 г. он занимал различные должности и принимал участие в важных совещаниях и комиссиях, связанных с сельскохозяйственной промышленностью. Его деятельность также охватывала участие в различных советах и учреждениях, таких как министерства финансов и земледелия, железнодорожные дела и др. После 1909 г. он продолжил свою деятельность, занимая посты в других организациях, таких как Главное управление земледелия и землеустройства и Российское общество

винокурных заводов. Иван Андреевич сосредоточил свое внимание на дальнейшем развитии своих владений, которые перешли к нему по наследству. Основным источником богатства помещика-предпринимателя оставалась земля. К концу 1880-х гг. Иван Андреевич владел 13 тыс. десятин земли, из которых 5750 десятин находились в Воскресенской Лашме, а остальные - в поместье Дурасовка. Приблизительно 2800 десятин использовались под пашню, а остальная земля была занята лесами и лугами[9].

С конца XIX в. Иван Андреевич стал вводить в эксплуатацию новые методы обработки и выращивания зерновых культур, которые в свою очередь значительно повысили эффективность работы, а так же привели к повышению урожайности в разы. В эти методы вошли: использования четырехполья; новые машины для обработки почвы; закупка семян высокого качества; использование лучшего удобрения. Удовлетворительным урожаем считалось для Ивана Андреевича сбор с одной десятины 220 пудов ржи. Стоит отметить, что данный вид деятельности Араповых считался передовым в губернии, но позже выяснилось, что такой подход увеличил конкурентоспособность Арапова во всем Поволжье.

Новым витком прогресса в сельском хозяйстве Араповых стало выращивание картофеля. Стоит отметить, что данной культурой не были заинтересованы в губернии в тех масштабах, в которых хотел это сделать Иван Андреевич. Такой объем картофеля был релевантен в условиях бизнеса предпринимателя в том плане, что полученный урожай уходил в большем своем количестве на переработку в спирт. Известно, что картофель продавался, помимо переработки. Продажи шли по оценкам историков достаточно хорошо и цена была 6 копеек за пуд.

Исходя из того, что Араповы уже могли конкурировать не только в губернии, но и с центральной частью

России, нужно было расширять границы производства, в результате чего и появились сады в имениях предпринимателя. Акцент садов был на фрукты, которые перевозились в крупные города. По историческим сводкам можно сделать вывод об отношении Араповых к их продукции. Так, известно, что фрукты полученные с садов упаковывались в специальную бумагу и тару, чтобы сохранить товарный вид и свежесть продукции. Этот факт говорит о серьезном отношении к делу, и о том, что цель была не просто вырастить и получить прибыль здесь и сейчас, а с заделом на расширение и способность вести дело в условиях конкуренции в лице более крупных предпринимателей[11].

Иван Андреевич Арапов был преданным сторонником развития пчеловодства в Пензенской губернии. Он уделял особое внимание созданию образцовых пасек в своих владениях и активно пропагандировал пчеловодство на земских собраниях. Его инициатива по созданию учебных пасек при земских школах и организации склада пчеловодческих принадлежностей в губернском центре была направлена на популяризацию пчеловодства и его значимости как полезной отрасли хозяйства. Такие усилия способствуют не только увеличению числа пчеловодов, но и обогащению экосистемы через опыление растений.

Винокуренный завод в Ламше производил до 400 000 ведер спирта, что составляло приблизительно 10 % от общего объема спирта, производимого по всей губернии. С каждым годом число рабочих росло, как и мощность завода. Благодаря деятельности Ивана Андреевича, винокурное производство было модернизировано. В 1894 г. был запущен ректификационный завод, оснащенный передовыми технологиями, который стал производить вина высокого качества. Изделия виноделия Ивана Андреевича Арапова стали широко известны по всей

России благодаря своему высокому качеству, о чем свидетельствуют полученные награды на винных выставках Российской империи. Вплоть до революционных событий 1917 г., предприятие продолжало работать и даже расширялось, несмотря на внедрение винной монополии в конце XIX - начале XX вв. На тот момент винокуренный и ректификационный заводы в имении Воскресенская Лашма считались крупными предприятиями Пензенского края.

Иван Андреевич Арапов не только продолжил семейное дело в сфере животноводства, но и вывел его на новые уровни. Например, в Воскресенской Лашме у Араповых было значительное стадо голландских коров: их численность к концу 1890-х гг. составляла 350 голов. Благодаря заботе о скоте, животные находились в отличном состоянии, обитая в качественных каменных постройках. Для кормления использовались отруби с мельницы и барда с винокуренного завода в больших количествах. Среднегодовой удой от одной молочной коровы колебался от 106 до 143 пудов, молоко использовалось для производства сыра и масла. В имении работали собственная маслодельня и сыроварня, продукция которых пользовалась большим спросом. Кроме того, в Воскресенской Лашме функционировала племенная станция крупного рогатого скота[13].

Еще одной успешной сферой животноводства, приносящей доход, стало йоркширское свиноводство, организованное Иваном Андреевичем в 1879 г. Животных завозили из Англии, а также из лучших хозяйств Прибалтики и Польши. Ежегодно, помимо доходов от продажи мяса, хозяйство выставляло на продажу более 200 поросят. За свой вклад в развитие свиноводства Иван Андреевич Арапов был награжден золотой медалью на Пензенской губернской выставке 1898 г. от Сельскохозяйственного общества юго-восточной России.

Помимо всего прочего, стоит отметить развитие овцеводства в имениях Ивана Андреевича Арапова. Овцеводство в имении Воскресенская Лашма процветало и приносило значительную прибыль благодаря, большому стаду породистых овец в количестве 5 тыс. голов. По статистическим данным, с одной овцы ежегодно собирали до 12 фунтов шерсти.

Коневодство в имении Арапова также находилось на высоком уровне: в 80–90-е гг. XIX в. Иван Андреевич Арапов считался одним из ведущих специалистов по коневодству в Российской империи. В известном на всю страну конезаводе Воскресенской Лашмы у Арапова содержалось 50 скакунов лучших мировых пород, не считая жеребят, а также более 200 рабочих лошадей английской породы. Уход за животными был очень тщательным, конюшни были образцово ухоженными и служили примером успешного хозяйствования.

Иван Андреевич проявил заботу о лесном хозяйстве, внедрив эффективное и разумное управление лесными ресурсами. На земле семьи Араповых были внедрены методики выращивания сосны и разведения лиственницы. В начале XX в. лесопильный завод в Воскресенской Лашме начал свою деятельность, производя шпалы для железной дороги из древесины лиственницы. При строительстве завода были созданы пруды, два из которых находились рядом с лесопилкой, чтобы обеспечить надежную противопожарную защиту предприятия, принадлежащего владельцам имения.

1903 г. знаменуется появлением мукодельного производства: построено оно было на берегу реки Мокша и представляло собой современное каменное сооружение, достаточно мощное на то время. На производстве были установлены турбины: одна турбина на 130 лошадиных сил, вторая турбина была 100 лошадиных сил и третья 25 лошадиных сил. Эти турбины вырабатывали энергию, которая позволяла освещать всю мельницу.

Мельница была построена качественно, о чем свидетельствует тот факт, что мельница простояла 37 лет без какого-либо ремонта. Обслуживанием мельницы занимались 30 рабочих. Доходная статистика показала, что за год мельница приносила около 500 тыс. руб. В дальнейшем происходило наращивание производства. С этой целью была построена вторая мельница, которая была оборудована газогенераторным двигателем. Такой подход дал повышение производительности, что в числовых показателях составило 350 тыс. пудов зерна в год[15].

Помимо указанных заводов, на территории поместья работали и другие предприятия. В XIX в. существовал крупный завод, производивший поташ, а кирпичный завод славился высоким качеством продукции, что подтверждается существующими до наших дней кирпичными зданиями. В начале XX в. было основано «Сельскохозяйственное торгово-промышленное товарищество И. А. Арапова с сыновьями». Товарищество было основано на капитал разделенный на 100 долей, каждая такая доля, которая равносильна акции в наше время, стоила порядка 6000 руб. В состав товарищества, помимо Ивана Андреевича, вошла его жена, дочь и сыновья. Товарищество включало в себя несколько предприятий, такие как: винокуренный завод, водяные мельницы, ректификационный завод, склады и помещения для жилья[4].

Иван Андреевич Арапов и его отец Андрей Николаевич смогли успешно адаптироваться к новым требованиям общества и духу времени. Их хозяйственный комплекс в селе Воскресенская Лашма Пензенской губернии представлял собой многоотраслевое предприятие с акцентом на переработку сельскохозяйственной продукции. Особенно важным элементом комплекса был винокуренный завод, который под руководством Ивана Андреевича Арапова стал лидером по

объему производства спирта-сырца в регионе.

### **Факторы успеха рода Араповых**

Несмотря на сложные условия предпринимательской деятельности, Араповы смогли успешно конкурировать с другими заводами, что позволило им превратить свое имение в один из центров дворянского капиталистического предпринимательства Среднего Поволжья. Их успех свидетельствует о гибкости и предприимчивости, что позволило им оставаться на плаву в условиях быстрого роста числа заводов и усиливающейся конкуренции во второй половине XIX в. [6]. Обобщая вышесказанное, можно выделить следующие факторы, способствующие успешному развитию предпринимательской деятельности рода Араповых:

- развитие различных отраслей сельского хозяйства: зерновое, картофелеводство, садоводство, пчеловодство, животноводство (крупный рогатый скот, свиноводство, овцеводство), коневодство, лесное хозяйство;
- высокий спрос на сельскохозяйственную продукцию;
- поддержка со стороны государства и участие в общественных и государственных организациях;
- привлечение специалистов из западных губерний с опытом в сельском хозяйстве;
- внедрение прогрессивных идей, таких как кредитно-залоговые операции и продажа части земли на аукционе;
- модернизация винокуренного производства и открытие ректификационного завода;
- основание торгово-промышленного товарищества с участием членов семьи;
- благоприятные природные условия Пензенской губернии для ведения сельского хозяйства;
- финансовая грамотность и стратегическое мышление;
- эффективное управление и использование передовых технологий.

Проецируя на наше время идеи рода Араповых, можно сделать несколько выводов и переложить достижения того времени на наше. Адаптируя их, мы можем получить возможность реализации модернизированных идей в современном предпринимательстве:

1. Внедрение современных технологий и методов ведения сельского хозяйства. Современные технологии и методы ведения сельского хозяйства могут значительно повысить эффективность и прибыльность сельскохозяйственных предприятий:

а. точное земледелие: использование данных технологий для оптимизации использования ресурсов, таких как вода, удобрения и пестициды. Это может привести к повышению урожайности и снижению затрат;

б. автоматизация: использование машин и оборудования для автоматизации задач, таких как посадка, опрыскивание и сбор урожая. Это может сэкономить рабочую силу и повысить производительность;

в. инновационные методы выращивания: использование новых методов выращивания, таких как гидропоника и вертикальное земледелие, может позволить выращивать больше продукции на меньшей площади и в более контролируемой среде.

2. Диверсификация сельскохозяйственной продукции, которая означает выращивание различных культур или разведение разных видов животных. Это может снизить риски, связанные с зависимостью от одной культуры или отрасли животноводства. Например, если цены на одну культуру падают, фермер может компенсировать это за счет доходов от других культур или видов животноводства. В качестве примера можно привести, что фермер, выращивающий пшеницу, может также выращивать кукурузу, сою или овощи; фермер, разводящий крупный рогатый скот, может также разводить свиней, овец

или птицу; фермер, выращивающий фрукты, может также выращивать ягоды, орехи или овощи.

3. Создание агропромышленных кластеров, объединяющих фермеров, переработчиков, поставщиков и других участников сельскохозяйственной отрасли в одном географическом районе. Это может повысить эффективность и конкурентоспособность за счет: улучшения доступа к ресурсам и информации; совместного использования оборудования и инфраструктуры; разработки и внедрения новых технологий.

4. Участие в государственных программах поддержки сельского хозяйства. Государство предлагает субсидии, льготные кредиты и другие виды поддержки для фермеров и сельскохозяйственных предприятий. Эти программы могут помочь фермерам снизить затраты, инвестировать в новые технологии и расширить свой бизнес. В качестве примеров такой помощи государства можно привести субсидии на удобрения и пестициды, кредиты с низкими процентными ставками, страхование сельскохозяйственных культур и животных, техническую помощь и консультации.

#### **Вклад рода Араповых в развитие Пензенской губернии**

Помимо предпринимательства и торговли, Николай Андреевич занимался благотворительностью и помощью своему родному селу. На средства секунд-майора Николая Андреевича Арапова, бывшего в 1789–1795 гг. предводителем дворянства Наровчатского уезда, в Воскресенской Лашме возвели каменную церковь во имя Николая Чудотворца. Согласно найденным документам, в 1810 г. араповские винокуры отправили «для государственных нужд» 70445 ведер спирта[8].

Самым перспективным проектом Ивана Андреевича была идея о пользе железных дорог. Эта мысль надолго была впечатана в сознание предпринимателя до

момента, пока он не стал ее реализовывать. Иван Андреевич понял важность железных дорог в губернии и стал активным сторонником проведения Московско-Казанской магистрали, убеждая министра финансов И.А. Вышнеградского в необходимости этого проекта. В 1892 г. возле Лашмы была построена железнодорожная станция, которая была названа в честь Арапова – станция Арапово. Этот проект принес Ивану Андреевичу Арапову максимальную выгоду, поскольку благодаря строительству железной дороги, товарная рентабельность его имения значительно возросла. Железная дорога обеспечила более эффективное продвижение грузов и способствовала экономическому развитию региона. Она позволила перевозить большие объемы сельскохозяйственной продукции, леса, поташа, спирта и других товаров. Это привело к увеличению доходов местных производителей и улучшению уровня жизни населения.

Иван Андреевич Арапов был меценатом и поддерживал развитие культуры и искусства. В имении Араповых гостили дети А.С. Пушкина и другие выдающиеся деятели эпохи. Иван Андреевич был другом и покровителем многих художников, писателей и музыкантов. Он поддерживал их материально и помогал им продвигать их творчество. Так, он сыграл важную роль в судьбе художника Федота Васильевича Сычкова. Сычков был самоучкой и Арапов, увидев его талант, отправил его учиться в Петербург. Арапов заказал Сычкову многофигурную композицию «Закладка станции Арапово». Эта картина стала для художника ступенью к признанию. Она была выставлена в Императорской Академии художеств и получила высокую оценку критиков.

Иван Андреевич Арапов был человеком состоятельным и использовал свое богатство на благо местного населения. Он предоставлял рабочие места и поддерживал развитие

инфраструктуры[10]. На его предприятиях работало большое количество людей. Он обеспечивал им достойную заработную плату и хорошие условия труда. Арапов также строил школы, больницы и другие социальные объекты. Иван Андреевич постоянно жертвовал на нужды школ, больниц и храмов. Среди других его заслуг можно упомянуть устройство первого электрического освещения в его имении Воскресенская Лашма.

### **Заключение**

История имения Воскресенская Лашма Араповых отражает процветание овцеводства, коневодства и различных производственных предприятий в XIX - начале XX вв. Семья успешно управляла разнообразными предприятиями, обеспечивая высокое качество продукции и демонстрируя гибкость, предприимчивость и способность адаптироваться к новым требованиям общества[12]. На основании проведенного исследования можно сделать вывод о факторах успеха и возможности использования практики прошлого в современных условиях:

**1. Многоотраслевое предприятие:** имение Воскресенская Лашма представляло собой многоотраслевое предприятие, охватывающее овцеводство, коневодство, мукодельное производство, мельницы, заводы по производству поташа, лесопильный завод, кирпичный и винокурный заводы. Это демонстрирует успешное управление разнообразными бизнес-направлениями. Многоотраслевой характер бизнеса семьи Араповых подчеркивает важность диверсификации в современном бизнесе. Разнообразие бизнес-направлений позволяет сглаживать риски и обеспечивать стабильность в переменной экономической среде.

**2. Важность инфраструктуры и логистики:** строительство железных дорог и железнодорожной станции стало ключевым фактором увеличения рентабельности имения. Это подчеркивает важность развитой инфраструктуры для успешного бизнеса. В современном мире

развитая инфраструктура и эффективная логистика остаются ключевыми факторами для успешного бизнеса.

**3. Адаптация к изменениям:** семья Араповых успешно адаптировалась к быстро меняющимся условиям и усиливающейся конкуренции, что позволило им оставаться на плаву и развивать свои предприятия. В современном бизнесе глобальные изменения происходят быстрее, чем когда-либо прежде. Предприниматели должны быть гибкими и способными адаптироваться к новым технологиям, требованиям рынка и законодательству. Это остается критически важным в современном бизнесе.

**4. Инновации и технологии:** внедрение новых технологий и инноваций было ключевым фактором успеха для семьи Араповых. В современном мире технологические изменения происходят стремительно, и предприниматели, способные интегрировать новые технологии в свой бизнес, имеют преимущество перед конкурентами.

Элементы успешного предпринимательства, такие как гибкость, предприимчивость, адаптация к изменениям и развитая инфраструктура, остаются актуальными и важными для современных бизнесов. История имения Воскресенская Лашма подчеркивает важность умения приспосабливаться к новым условиям и развивать разнообразные направления деятельности. Род Араповых дал пример успешных предпринимателей, обладающих стратегическим мышлением. Активная поддержка строительства железных дорог и умение внедрять новые технологии позволила им достичь значительных успехов в бизнесе. Деятельность семьи Араповых принесла значительные доходы, развивая различные отрасли производства и стимулируя экономический рост в регионе. Их успех свидетельствует о высоком профессионализме, умении управлять



разнообразными предприятиями и адаптироваться к изменяющимся условиям[14].

#### Список источников и литературы

1. Арсентьев В.М. Социальные аспекты организации промышленного производства провинциальной России в первой половине XIX века (по материалам Среднего Поволжья). Саранск: Издат. центр ИСИ МГУ им. Н. П. Огарева, 2009. 368 с.

2. Воронин И.Д. Достопримечательности Мордовии. Саранск: Мордов. кн. изд-во, 1982. – 256 с.

3. Грингоф Ф.Г. Промышленность Пензенской губернии до революции // Природа и хозяйство Пензенского края. 1924. № 1. С. 51-71.

4. История Мордовии: в 3 т. Т. 3: От Гражданской войны к гражданскому обществу / Н.М. Арсентьев, В.М. Арсентьев, Э.Д. Богатырев и др. Саранск: Издат. центр ИСИ МГУ им. Н. П. Огарева, 2010. 512 с.

5. Макаркин Н.П. Иван Андреевич Арапов. Саранск: Изд. Константин Шапкарин, 2014. 47 с.

6. Арапова А.П. Генерал-лейтенант Иван Андреевич Арапов: памяти неутомимого скромного деятеля уже позабытого // Пензенское краеведение. 1998. № 1-2. С. 83-84.

7. Шукин Д.С. Вклад литературных занятий провинциальных дворян в культурное наследие Мордовского края XIX столетия // Модернизация культуры: от человека традиции к креативному

субъекту: материалы V Междунар. науч.-практ. конф.: в 2 ч. / под ред. С.В. Соловьевой, В.И. Ионесова, Л.М. Артамоновой. Самара: Самар. гос. ин-т культуры, 2017. С. 430-435.

8. Шукин Д.С. Культура дворянских гнезд в зеркале провинциального социума: на примере Лашминского имения Араповых // Национальное культурное наследие России: региональный аспект. Материалы IX Всерос. научно-практ. конференции с международным участием, посвященной 50-летию СГИК. Самара, 2021. С. 103-105.

9. Буганов В.И. Российское дворянство // Вопросы истории. 1994. № 1. С. 29-41.

10. Жданов М.П. Путевые записки по России, в двадцати губерниях // Сура. 1997. № 3. С. 200-205.

11. Тюстин А.В. Потомки Н.Н. Пушкиной-Ланской в Пензенском крае // Земство. 1995. № 1. С. 203-224.

12. Чернявская Е. Дворянские усадьбы Пензенского края // Земство. 1995. № 5. С.28-40.

13. Морозов С. История пензенских сословий: дворяне // Пензенские вести. 1996. 17 сент. № 1. 24 с.

14. Тюстин А.В. В поисках культурных сокровищ // Пензенские вести. 1995. 16 сент. 21 с.

15. Марискин О.И., Неяскина А.Н. Дворянская экономия Араповых во второй половине XIX – начале XX в. // Экономическая история. 2017. № 1. С. 58-66.

## ANALYSIS OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITY USING THE EXAMPLE OF THE ARAPOV FAMILY

**Kirill Shelementev** – 3rd year Bachelor student in Management at the Penza Cossack Institute of Technologies, a branch of the Moscow State University of Technologies and Management named after K.G. Razumovsky (First Cossack University). +7 (963) 109 72 02, kirasa167@gmail.com

**Elena Lobacheva** - lecturer at the Department of Management and Business Informatics at the Penza Cossack Institute of Technologies, a branch of the Moscow State University of Technologies and Management named after K.G. Razumovsky (First Cossack University) +79675044558, ev1158@yandex.ru. Penza, Volodarskogo Street, 6.

In the history of entrepreneurship, an invaluable part of the evolution of society and the economy is lost. The study of the success of pre-revolutionary entrepreneurs immerses us in a historical context, helping to uncover the factors that contributed to their prosperity and draw lessons that are applicable to our time. The activities of entrepreneurs from past eras, who operated in conditions of limited industrialization, distinguish them as builders of their own success, relying on courage, resourcefulness, and initiative. Digging into their stories not only reflects individual triumphs but also the sociocultural and economic characteristics of that era. In particular, the Arapov family from the Penza Governorate arouses interest, presenting a relevant direction for further research and analysis. This study aims to examine the family entrepreneurship of the Arapov family in pre-revolutionary Russia, focusing on their influence on the region's development. The result will be an analysis of the economic activities of the Arapov family, identifying success factors and the possibility of applying their practices in modern conditions, as well as evaluating their contribution to the development of the Penza region before 1917.

### **Keywords:**

*history of entrepreneurship, societal development, economy, pre-revolutionary entrepreneurs, success, factors, initiative, economic characteristics, Arapov family, family entrepreneurship, economic activities*